









UNIWERSYTECKI
SZPITAL KLINICZNY
W OPOLU

Aleja W. Witosa 26, 45-401 Opole 
tel.: 77 45 20 745, fax: 77 45 20 123 
centrum@usk.opole.pl 
REGON 530512391 
NIP 7542563619 
NR KRS 000014443 

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
za rok 2022

**na podstawie art. 53a. 1 Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności
lecniczej**

Opole, dnia 25 maja 2023 r.

Spis treści

I. Wprowadzenie	3
Podstawowe informacje.....	3
Dokumenty legalizujące działalność jednostki:	3
II. Organizacja i zarządzanie	4
Charakterystyka.....	4
Informacja o posiadanych certyfikatach jakości	5
III. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2022 i prognozowany okres 2023-2025 .	5
Analiza wskaźnikowa za rok 2022.....	5
Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2023-2025.....	9
• Opis przyjętych założeń do prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2023-2025	9
• Analiza wskaźnikowa na prognozowany okres 2023 -2025	10
IV. Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2022 i prognozowany okres 2023-2025	12
V. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową	13

I. Wprowadzenie

Podstawowe informacje

Uniwersytecki Szpital Kliniczny w Opolu prowadzi działalność na podstawie Statutu z dnia 14 czerwca 2017 roku, tekst jednolity ogłoszony w załączniku do Zarządzenia Nr 62/2022 Rektora Uniwersytetu Opolskiego z dnia 19 lipca 2022 roku.

Na mocy porozumienia zawartego w dniu 9 czerwca 2017r. pomiędzy Województwem Opolskim reprezentowanym przez Marszałka Województwa Opolskiego oraz Wicemarszałka Województwa Opolskiego a Uniwersytetem Opolskim reprezentowanym przez Rektora oraz Prorektora ds. Zarządzania i Rozwoju zostały przekazane wszystkie uprawnienia i obowiązki podmiotu tworzącego podmiot leczniczy, tj. PS ZOZ Wojewódzkie Centrum Medyczne w Opolu na rzecz Uniwersytetu Opolskiego. Przekazanie PS ZOZ Wojewódzkiego Centrum Medycznego w Opolu na rzecz Uniwersytetu Opolskiego nastąpiło w formie umowy darowizny - Akt Notarialny Repertorium A nr 6021/2017 z dnia 14 czerwca 2017r.

Dokumenty legalizujące działalność jednostki:

- Wpis do Rejestru stowarzyszeń, innych organizacji społecznych i zawodowych, fundacji oraz samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, prowadzonego w Krajowym Rejestrze Sądowym Sądu Rejonowego w Opolu, VIII Wydział Gospodarczy pod numerem 0000014443;
- Numer identyfikacji podatkowej NIP: 7542563619 nadany przez Opolski Urząd Skarbowy ;
- Numer identyfikacyjny REGON: 530512391 nadany przez Urząd Statystyczny w Opolu;
- Wpis do Rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą, prowadzonego przez Wojewodę Opolskiego, pod numerem 000000009484;
- Szpital prowadzi działalność wg Polskiej Klasyfikacji Działalności (PKD 2007) pod numerem 8610Z: działalność szpitali;
- Szpital posiada osobowość prawną , jest podmiotem leczniczym nie będącym przedsiębiorcą prowadzonym w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Podstawowym przedmiotem działalności jednostki wynikającym ze Statutu oraz wpisu do rejestru jest prowadzenie działalności leczniczej polegającej na realizacji zadań dydaktycznych i badawczych w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych i promocją zdrowia, w tym z wdrażaniem nowych metod leczenia.

II. Organizacja i zarządzanie

Charakterystyka

Organizację i przebieg procesu udzielania świadczeń zdrowotnych z zapewnieniem właściwej dostępności i jakości tych świadczeń w Szpitalu Klinicznym określa Regulamin Organizacyjny ustalony przez Dyrektora Generalnego Zarządzeniem nr 15/2023 z dnia 03.04.2023 r. Struktura organizacyjna Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego podlega stopniowej modyfikacji w celu dostosowania do wymogów wynikających z tworzenia przez Uniwersytet Opolski, na bazie jednostek organizacyjnych USK, klinik oraz oddziałów klinicznych. Z uwagi na działania zmierzające do intensyfikacji działalności badawczej i rozwojowej, realizowane są zadania i wprowadzane rozwiązania, mające na celu przygotowanie infrastruktury jednostki do tej działalności. Ponadto sukcesywnie realizowane są działania modernizujące i korygujące istniejące rozwiązania organizacyjne. Decyzje i działania Dyrekcji Szpitala w zakresie organizacji udzielania świadczeń opieki zdrowotnej ukierunkowane są na wprowadzenie wysokich, innowacyjnych standardów. Uniwersytecki Szpital Kliniczny w Opolu dąży do wypracowania optymalnej struktury organizacyjnej, odpowiadającej prowadzonej działalności i określonym kierunkom rozwoju.

1. Szpital Kliniczny jest utworzony i utrzymywany w celu:
 - 1) prowadzenia działalności leczniczej polegającej na realizacji zadań dydaktycznych i badawczych w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych i promocji, zdrowia, w tym wdrażaniem nowych metod leczenia.
 - 2) realizacji zadań z zakresu:
 - a) leczenia stacjonarnego,
 - b) specjalistycznych i konsultacyjnych świadczeń ambulatoryjnych,
 - c) diagnostyki medycznej,
 - d) rehabilitacji leczniczej,
 - e) nie wymienionego w niniejszym punkcie a wynikającego z odrębnych przepisów.
 - 3) prowadzenia programów naukowych i badawczych, prowadzeniu badań podstawowych, badań przemysłowych i prac rozwojowych w zakresie nauk medycznych.
2. Do podstawowych zadań Szpitala Klinicznego należy udzielanie stacjonarnych i całodobowych świadczeń zdrowotnych: szpitalnych, innych niż szpitalne, ambulatoryjnych i rehabilitacyjnych w zakresie realizowanym przez jednostki organizacyjne udzielające świadczeń medycznych.
3. Szpital Kliniczny może realizować własne lub zleczone programy zdrowotne i naukowe.

4. Szpital Kliniczny prowadzi badania naukowe i prace badawczo-rozwojowe w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych i promocji zdrowia w sposób zgodny z obowiązującymi w tym zakresie przepisami.
5. Szpital Kliniczny uczestniczy w przygotowaniu osób do wykonywania zawodu medycznego i kształceniu osób wykonujących zawód medyczny na zasadach określonych w odrębnych przepisach.
6. Szpital Kliniczny może podejmować współpracę z krajowymi oraz zagranicznymi podmiotami i organizacjami międzynarodowymi realizującymi zadania na rzecz ochrony zdrowia oraz może być członkiem takich organizacji.
7. Szpital Kliniczny realizuje zadania związane z obronnością kraju.
8. W Szpitalu Klinicznym działa Centrum Urazowe.
9. W Szpitalu Klinicznym działa Regionalne Centrum ECMO.8

Informacja o posiadanych certyfikatach jakości

W tabeli poniżej zaprezentowano certyfikaty nadane Uniwersyteckiemu Szpitalowi Klinicznemu w Opolu

Certyfikat	Termin ważności
Centrum Monitorowania Jakości	14 grudnia 2024 r.
ISO 9001:2015	12 stycznia 2025 r.
ISO 14001:2015	12 stycznia 2025 r.
ISO 45001:2018	12 stycznia 2025 r.
ISO/IEC 27001:2013	09 lutego 2024 r.

III. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2022 i prognozowany okres 2023-2025

Analiza wskaźnikowa za rok 2022

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej. Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2022 rok przeprowadzono na podstawie wartości i danych wynikających ze sprawozdania finansowego Uniwersyteckiego

Szpitala Klinicznego w Opolu, w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w wyżej wymienionym rozporządzeniu.

Wyniki za rok 2022 prezentują tabelę:

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI			
wskaźnik zyskowności netto (%)	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	0,30%	3
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	0,42%	3
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{średni stan aktywów, gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2}}$	0,52%	3
Liczba punktów			9

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI			
wskaźnik bieżącej płynności	$\frac{\text{Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności}}$	0,72	4

	powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe		
wskaźnik szybkiej płynności	$\frac{\text{Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	0,59	8
Liczba punktów			12

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI			
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$ <p>gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2</p>	44	3
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów,}}$ <p>gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego</p>	28	7

	roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2		
Liczba punktów			10

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA			
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	$\frac{\text{(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)}}{\text{Aktywa razem}} \times 100\%$	48%	8
wskaźnik wypłacalności	$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$	5,97	0
Liczba punktów			8

	Wskaźnik	Wartość wskaźnika	Oceny za 2022 r.	Maksymalna ocena
Wskaźniki zyskowności	Wskaźnik zyskowności netto	0,30%	3	5
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	0,42%	3	5
	Wskaźnik zyskowności aktywów	0,52%	3	5
	Razem		9	15
Wskaźniki płynności	Wskaźniki bieżącej płynności	0,72	4	12
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,59	8	13
	Razem		12	25
Wskaźnik efektywności	Wskaźnik rotacji należności	44	3	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań	28	7	7
	Razem		10	10
Wskaźniki zadłużenia	Wskaźnik zadłużenia aktywów	48%	8	10
	Wskaźnik wypłacalności	5,97	0	10
	Razem		8	20
Łączna wartość punktów			39	70

W przeprowadzonym badaniu wskaźników ekonomicznych Szpital za rok 2022 uzyskał 39 punktów na 70 możliwych, co stanowi 55,71% maksymalnej liczby punktów możliwych do uzyskania.

Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2023-2025

- Opis przyjętych założeń do prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2023-2025

Prognozę sporządzono z uwzględnieniem regulacji art. 52 ustawy o działalności leczniczej, z założeniem, iż Szpital pokrywa koszty działalności oraz reguluje zobowiązania z osiągniętych przychodów z działalności. Przyjęto zasadę ostrożności zarówno w odniesieniu do projekcji kosztów jak i przychodów. Prognozy oparto na aktualnie obowiązujących zasadach finansowania świadczeń opieki zdrowotnej ze środków publicznych. Założono, że kwoty kosztów i przychodów ujęte w prognozie stanowią koszty i przychody związane z realizacją umów z podstawowej działalności jaką jest świadczenie usług medycznych oraz pozostałej działalności zgodnej ze statutem. Zakłada się, że zadania w zakresie udzielania świadczeń zdrowotnych w latach 2023-2025 będą realizowane głównie w oparciu umowy z OOW NFZ. Planuje się, że realizacja umów z NFZ będzie obejmować wszystkie dotychczas realizowane zakresy świadczeń.

W związku z zakończeniem z dniem 31 marca 2022r działalności Szpitala Tymczasowo Chorych na COVID-19 w prognozie sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2023-2025 nie zakłada się kosztów i przychodów związanych z działalnością TSC, ale planowana jest kontynuacja terapii ECMO- pozaustrojowej oksigenacji membranowej w szerokim spektrum leczenia (grypa, COVID i inne schorzenia).

W 2023 roku zostanie w pełni uruchomione Centrum Naukowo-Badawcze składające się z Centrum Badań i Innowacji w Chorobach Cywilizacyjnych oraz z Uniwersyteckiego Centrum Wsparcia Badań Klinicznych. Pozwoli to na prowadzenie projektów badawczych zarówno w skali regionalnej, ogólnopolskiej jak i międzynarodowej.

W prognozach ujęto również zaplanowane do realizacji zadania inwestycyjne. Założono, iż wydatki inwestycyjne będą finansowane z wykorzystaniem środków zewnętrznych pochodzących z dotacji, środków funduszy europejskich oraz współfinansowane środkami pochodzącymi ze środków własnych, w tym kredytów bankowych.

Plan finansowy na rok 2023 został opracowany na podstawie danych historycznych dla danych kosztowych i przychodowych innych niż NFZ oraz na podstawie planowanych przychodów z NFZ.

Poziom planowanych przychodów z OOW NFZ ustalono na podstawie zawartych umów. Dla przychodów spoza NFZ bazowano na estymacji rzeczywistego wykonania w 2022 roku.

Koszty działalności podstawowej zostały oszacowane z zastosowaniem wskaźników uwzględniających zaangażowanie kosztów w roku 2022, wskaźnika wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych oraz spodziewanych wzrostów cen i obciążeń w roku 2023.

Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2024-2025 sporządzona jest w oparciu o plan finansowy na rok 2023 z uwzględnieniem wskaźnika wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych oraz spodziewanego trendu rozwoju.

Bardzo istotnym elementem wpływającym na założenia do planu finansowego na rok 2023 jak i prognoz na lata 2024-2025 jest rozwój sytuacji geopolitycznej oraz społeczno-ekonomicznej związanej z brakiem pewności co do kierunków i tempa rozwoju czy wyhamowania inflacji. Planuje się, iż w ślad za koniecznością dostosowania się do ewentualnych nowych warunków ekonomicznych w kraju plan finansowy na rok 2023 i prognoza na kolejne lata podlegać będzie dalszej sukcesywnej rewizji i aktualizacji.

Wysokość przychodów, kosztów i wyniku finansowego prognozowanych przez Uniwersytecki Szpital Kliniczny w Opolu na kolejne lata przedstawia się następująco:

Wyszczególnienie	Plan 2023r. Rewizja 1	Prognoza 2024r.	Prognoza 2025r.
Przychody ogółem	374 966 000 zł.	382 470 000 zł.	392 788 000 zł.
Koszty ogółem	381 196 000 zł.	389 552 000 zł.	398 903 000 zł.
Wynik finansowy	- 6 230 000 zł.	-7 082 000 zł.	- 6 115 000 zł.

- Analiza wskaźnikowa na prognozowany okres 2023 -2025

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2023-2025 przeprowadzono na podstawie prognozowanych wartości wynikających z prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej szpitala za ten okres, w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Planowana wartość wskaźników w prognozowanym okresie 2023 – 2025

	Wskaźnik	2023r.	2024r.	2025r.
Wskaźniki zyskowności	Wskaźnik zyskowności netto	-1,66%	-1,85%	-1,56%
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	-1,50%	-1,64%	-1,36%
	Wskaźnik zyskowności aktywów	-2,72%	-2,85%	-2,46%
Wskaźniki płynności	Wskaźniki bieżącej płynności	0,73	0,63	0,65
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,62	0,52	0,54
Wskaźnik efektywności	Wskaźnik rotacji należności	38	37	34
	Wskaźnik rotacji zobowiązań	26	27	26
Wskaźniki zadłużenia	Wskaźnik zadłużenia aktywów	47%	47%	47%
	Wskaźnik wypłacalności	11,30	33,50	- 43,99

Prognozowane oceny punktowe okresie 2023 – 2025

	Wskaźnik	Planowa ne oceny za 2023r.	Planowa ne oceny za 2024r.	Planowa ne oceny za 2025r.	Maksymaln a ocena do osiągnięcia
Wskaźniki zyskowności	Wskaźnik zyskowności netto	0	0	0	5
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	0	0	0	5
	Wskaźnik zyskowności aktywów	0	0	0	5
	Razem	0	0	0	15
Wskaźniki płynności	Wskaźniki bieżącej płynności	4	4	4	12
	Wskaźnik szybkiej płynności	8	8	8	13
	Razem	12	12	12	25
Wskaźnik efektywności	Wskaźnik rotacji należności	3	3	3	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań	7	7	7	7
	Razem	10	10	10	10
Wskaźniki zadłużenia	Wskaźnik zadłużenia aktywów	8	8	8	10
	Wskaźnik wypłacalności	0	0	0	10
	Razem	8	8	8	20
Łączna wartość punktów		30	30	30	70

IV. Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2022 i prognozowany okres 2023-2025

Grupa	Wskaźniki	2022r.		2023r.		2024.		2025r.	
		Wartość	Ilość pkt.	Wartość	Ilość pkt.	Wartość	Ilość pkt.	Wartość	Ilość pkt.
I. WSKAŹNIKI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,30%	3	-1,66%	0	-1,85%	0	-1,56%	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,42%	3	-1,50%	0	-1,64%	0	-1,36%	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0,52%	3	-2,72%	0	-2,85%	0	-2,46%	0
	Razem		9		0		0		0
II. WSKAŹNIKI	Wskaźnik bieżącej płynności	0,72	4	0,73	4	0,63	4	0,65	4
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,59	8	0,62	8	0,52	8	0,54	8
	Razem		12		12		12		12
III. WSKAŹNIKI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	44	3	38	3	37	3	34	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	28	7	26	7	27	7	26	7
	Razem		10		10		10		10

IV. WSKAŹNIKI	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	48%	8	47%	8	47%	8	47%	8
	Wskaźnik wypłacalności	5,97	0	11,13	0	33,50	0	-43,99	0
ZADŁUŻENIA		Razem	8		8		8		8

Łączna wartość punktów uzyskana	39	30	30	30
% uzyskanych punktów w stosunku do max. poziomu	55,71%	42,86%	42,86%	42,86%
Maksymalna wartość punktów ogółem do osiągnięcia	70	70	70	70

V. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

Wystąpienie w roku 2020 stanu epidemii wirusa SARS-Cov-2 miało istotny wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową szpitala również w roku 2022. Rok 2022 był kolejnym trudnym okresem. Od marca 2020 r. obowiązywał stan epidemii, a od 16 maja 2022 r. szpital działał we wprowadzonym stanie zagrożenia epidemicznego. Ponadto na działalność szpitala w roku 2022 istotnie wpłynęła sytuacja geopolityczna (wybuch w lutym 2022r. wojny w Ukrainie) i galopująca inflacja. Prawidłowe funkcjonowanie szpitala w takich warunkach wymagało stosowania przez zarządzających jednostką systemu opieki zdrowotnej elastycznych działań, zdolności do dostosowywania się do dynamicznie zmieniających się warunków w otoczeniu i podejmowania na bieżąco trudnych decyzji, w tym finansowych.

W wyniku prowadzonych przez szpital działań optymalizacyjnych oraz wprowadzeniu przez rząd Polski tzw. tarczy antykryzysowej (kompleksowego pakietu działań rządu w celu przeciwdziałania społeczno-gospodarczym skutkom pandemii COVID-19) rok 2022 był kolejnym okresem, w którym szpital zakończył działalność dodatnim wynikiem finansowym.

W szpitalu zrealizowano ustawowy wzrost wynagrodzeń personelu, rok 2022 to również kolejny okres realizacji kluczowych dla rozwoju Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego zadań inwestycyjnych. Dzięki pozyskaniu zewnętrznego finansowania w wysokości ponad 62,5 mln zł. miniony rok był bardzo ważny z punktu widzenia zrealizowanych inwestycji i rozwoju szpitala jako jednostki wielospecjalistycznej i klinicznej - Uruchomiono Centrum Naukowo-Badawcze, zmodernizowano centralną rejestrację i wejście główne oraz punkt pobrań w laboratorium, została rozbudowana poczta pneumatyczna oraz zostały doposażone w nowy

sprzęt oddziały i poradnie. Dzięki współpracy z miastem Opole w pomieszczeniach USK spółka Centrum Zdrowia uruchomiła Poradnie Podstawowej Opieki Zdrowotnej. W szpitalu prowadzone są sukcesywne działania mające na celu dostosowanie struktury organizacyjnej do rozwijającej się w Uniwersyteckim Szpitalu Klinicznym w Opolu działalności dydaktycznej oraz badawczo-naukowej Uniwersytetu Opolskiego jak również do optymalnego wykorzystania zasobów w procesie realizacji zadań statutowych. Realizowane zadania ukierunkowane były na poprawę jakości i dostępności świadczeń opieki zdrowotnej, umocnienie pozycji konkurencyjnej USK w sektorze, tworzenie miejsc pracy przyjaznych pracownikom wszystkich grup zawodowych oraz na budowę bazy naukowej i dydaktycznej w celu prowadzenia w Szpitalu Klinicznym kształcenia przed- i podyplomowego w zawodach medycznych. Z roku na rok dzięki doskonaleniu kadry i doposażeniu w sprzęt, rozszerzamy zakres działalności medycznej, a nasi pracownicy zdobywają liczne nagrody i wyróżnienia. W kolejnych latach planuje się utrzymanie zapoczątkowanych kierunków rozwoju poprzez wykorzystanie mocnych stron oraz szans płynących z otoczenia.